

clever entlastet

# Governance & Unternehmensführung

Die Krankenversicherer unterstehen einer umfassenden und engen Kontrolle durch die Aufsichtsbehörden. Diese greifen mit ihren regulatorischen Anforderungen immer mehr in die unternehmerische Freiheit ein und erhöhen den Verwaltungsaufwand. Als oberste Instanz muss sich das Verwaltungsorgan mit zahlreichen Fragen einer guten Unternehmensführung befassen sowie wichtige Kontrollaufgaben wahrnehmen.

Mit Fokus Krankenversicherung erhalten Sie mit unseren Modulkursen praxisorientierte Kenntnisse zu zentralen Führungsaufgaben sowie zu relevanten gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Bestimmungen.

## Modul: Finanzielle Steuerung & Risikomanagement

Die finanzielle Steuerung und das Risikomanagement gehören zu den zentralen Führungsaufgaben im Vorstand resp. im Verwaltungsrat einer Krankenversicherung. Dieses Modul vermittelt ein vertieftes Verständnis der finanziellen Mechanismen und regulatorischen Anforderungen im System der sozialen Krankenversicherung nach KVG – mit ergänzenden Einblicken in die Zusatzversicherung nach VVG. Anhand von praxisnahen Beispielen und Diskussionen lernen die Teilnehmenden, wie sie Kennzahlen, Risiken und Aufsichtsanforderungen richtig einordnen und in der strategischen Entscheidungsfindung gezielt nutzen können.

## Inhalte

- Finanzielle Steuerung:
  - Grundlagen, Prinzipien und Mechanismen
  - Szenarien, Risiken und Fallstricke
  - Wichtige Kennzahlen
- Versicherungsmathematische Zusammenhänge:
  - Kernprinzipien und Mechanismen
- Risikomanagement:
  - Relevante Risiken/Risikopolitik
  - Aufsichtsrechtliche Vorgabe

## Ziele

- Sie verstehen die finanziellen Steuerungsmechanismen und wissen, wie regulatorische Vorgaben, Reservenpolitik und Prämiengenehmigung zusammenspielen.
- Sie können zentrale Finanzkennzahlen sicher interpretieren und erkennen, welche Kennzahlen für die strategische Steuerung und Aufsicht entscheidungsrelevant sind.
- Sie gewinnen ein praxisnahes Verständnis aktuarieller und risikobezogener Grundlagen und wissen, wie Sie diese Informationen im Führungsgremium richtig einordnen und nutzen.
- Sie setzen Risikomanagement als Führungsinstrument gezielt ein und können Risiken, Aufsichtsanforderungen und finanzielle Steuerungshebel wirkungsvoll miteinander verbinden.

## Zielgruppe

- Mitglieder von Verwaltungsrat, Vorstand und Stiftungsrat
- Mitglieder der Geschäftsleitung

Wir erarbeiten weitere Module. Die Ausschreibung erfolgt zu einem späteren Zeitpunkt.

## Nächste Termine

Datum: 25.11.2026
Ort: Hotel Radisson Blu, Luzern
Zeit: 09.30–16.30 Uhr
Referierende: Andreas Troxler, Inhaber und Geschäftsführer von AT Analytics
Alexander Kobel, Direktor RVK
Preis: CHF 950.00
Preis: inklusive: Begrüssungskaffee, Pausenverpflegung, Mittagessen, Unterlagen

## Interessiert an unseren Kursen? Gerne beraten wir Sie unverbindlich.

**Marco Fäh**
Leiter Bildung & Events
041 417 05 62
m.faeh@rvk.ch

**RVK**
Haldenstrasse 25
6006 Luzern
www.rvk.ch